

Punkter til behandling

Åben Sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk ophæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling. Chefkonsulent i kommunaldirektørens sekretariat Lene Bachmann deltager i punkternes behandling.

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).

- Drøftelse af nyt analysenotat fra Indenrigs- og Boligministeriets Benchmarkingenhed. Indenrigs- og Boligministeriets Benchmarkingenhed har d. 21. juni offentliggjort et nyt analysenotat om kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2020. Udgivelsen følger op på enhedens to tidligere administrationsanalyser, der blev udgivet i hhv. 2018 og 2020. Det nye analysenotat viser, at 71 kommuner har haft stigende udgifter pr. indbygger til administration og ledelse fra 2019 til 2020. Heraf har 23 kommuner øget udgifterne med mindst 4 procent. Herudover viser notatet, at der fortsat er stor forskel på kommunernes administrationsudgifter, selvom der tages højde for forskelle i rammevilkår. Det gælder både for kommunernes samlede administrationsudgifter og for udgifterne til henholdsvis administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. Analysenotatet er på seks sider og indeholder blandt andet to danmarkskort. På www.benchmark.dk kan det fulde materiale tilgås, hvor der blandt andet kan findes figurer for hver enkelt kommune og kommunefordelte tabeller i bilagene. I Norddjurs ses der samlet set en stigning i udgifterne fra 2019 til 2020, og der aftales et videre forløb omkring belysningen af disse emner. Vedlagt er: 1) Analysenotat vedr. kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2020.
- Der informeres kort om den nationale investeringsfremmeindsats, og den nuværende model for håndtering af internationale investorer drøftes. *Invest in Denmark* er som en del af Trade Council i Udenrigsministeriet Danmarks nationale investeringsfremmeorganisation. Invest in Denmark arbejder med at tiltrække, fastholde og udvikle udenlandske investeringer i hele Danmark og tilbyder en gratis og fortløbig one-stop rådgivningsservice for udenlandske virksomheder. Efter et turbulent 2020 er investeringsfremmeindsatsen kommet godt fra start i 2021. Den nye, nationale strategi skaber øgede muligheder for tiltrækning af udenlandske investeringer. Efter den indadgående FDI-strøm til Danmark faldt med 69% i 2020, tyder nye tal fra Nationalbanken samt Invest in Danmarks erfaringer på, at investorerne har lagt 2020 bag sig og nu eksekverer på planlagte projekter og sætter gang i nye. Der gives konkret 5 anbefalinger til arbejdet med investeringsfremme i kommunerne: 1) Indledende analyse af lokale styrkepositioner, 2) Kortlægning af rammevilkår, 3) Prioritering af styrkepositioner, 4) Positionering af kommunen, 5) Skab den gode investoroplevelse. Vedlagt er: 1) Invest in Denmark – Investeringsfremme inspirationskatalog til den kommunale indsats, 2) Invest in Denmark Quarterly – 2. kvartal 2021.

- Opfølgning på drøftelse i chefforum d. 4. august om afrapportering fra den tværgående gruppe for opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19. Direktionen nedsatte d. 17. marts en arbejdsgruppe med kommunaldirektøren som formand. Gruppen har siden maj beskæftiget sig med, hvordan vi som organisation og kommune vender tilbage til en mere almindelig hverdag på den anden side af covid-19. Efter mere end et år med restriktioner, omlagte arbejdsrutiner og arbejdsgange har gruppen drøftet, hvordan organisationen sikres den bedst mulige genåbning, hvor trivsel og arbejdsglæde bevares, og hvor de bedste erfaringer og løsninger fra det seneste år fastholdes og videreudvikles til gavn for den borgerrettede service. Det har været relevant at sætte fokus på, hvilke dilemmaer og udfordringer, der kan opstå i den nye, gradvist normaliserede hverdag, hvordan disse kan håndteres, samt hvordan organisationen kan handle proaktivt for at sikre en god genåbning for borgere, pårørende, ledere og medarbejdere. Vedlagt er: 1) Kommissorium for opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19, 2) Afrapportering fra den tværgående gruppe for opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19.
- Drøftelse af aftale om infrastruktur og det videre, konkrete forløb. Regeringen, Venstre, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti, Radikale Venstre, Enhedslisten, Det Konservative Folkeparti, Nye Borgerlige, Liberal Alliance, Alternativet og Kristendemokraterne er enige om at gennemføre nye investeringer og initiativer i en fuldt finansieret investeringsplan på transportområdet for perioden 2022-2035. Aftalens initiativer skal bidrage til, at Danmark hænger bedre sammen, skal være med til at gøre samfundet rigere og skal understøtte en grønnere fremtid. Aftalen indebærer, at der samlet investeres og igangsættes nye initiativer på transportområdet for 105,8 mia.kr. i perioden 2022-2035. Sammen med de igangværende investeringer, fornyelse og vedligeholdelse udgør investeringerne på transportområdet i alt ca. 161 mia. kr., hvoraf ca. 64 mia. kr. går til veje, ca. 86 mia. kr. går til jernbaner, og ca. 11 mia. kr. går til en række puljer og øvrige initiativer. Aftalen tilgodeser Djursland med 713 mio. kr. og indeholder forbedringer af bl.a. rute 15 mellem Grenaa og Aarhus i form af i alt 344 mio. kr. til anlæggelsen af fire kilometer lange omfartsveje nord om Tirstrup og øst om Tirstrup samt i alt 369 mio. kr. til udbygning af ruten mellem Bale og Tårstrup, inkl. nødvendige VVM-undersøgelser. Fællesforvaltningen har udarbejdet notat om vurderinger af aftalens indhold og konsekvenser for Norddjurs. Vedlagt er: 1) Aftale om

infrastrukturplan, 2) Bilag til aftaletekst – projektoversigt, 3) Bilag til aftaletekst – økonomioversigt, 4) Notat om indhold og konsekvenser for Norddjurs.

- Godkendelse af politisk mødeplan for 2022. Herunder sikring af hensigtsmæssig tilrettelæggelse af udvalgsmøder i forhold til det politiske rul og den efterfølgende behandling af udvalgenes sager i økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen. Vedlagt er: 1) Mødekalender 2022.
- Drøftelse af principiel håndtering af ansøgninger om tilskud til arrangementer og lignende. Direktionen drøfter overordnet retning for etablering af hensigtsmæssige fremgangsmåder og arbejdsgange for ansøgninger til eksempelvis tilskud til eksterne arrangementer og lignende med borgerdeltagelse, herunder håndtering ift. evt. bevilling, udvalgsplacering jf. styrelsesvedtægts bestemmelser om udvalgenes ressortområder mv.
- Aktuel status på projekt *Grenaa - Næse for vand*. Der er blevet givet støtte fra Real Dania til klimaprojektet *Grenaa - Næse for vand* på det fulde ansøgte beløb. Det betyder, at klimaprojektet i Grenaa går i gang i august 2021. Realdania skriver følgende i deres pressemeddelelse om bevillingen: ”Byerne langs de danske kyster må forberede sig på en stadigt stigende trussel som følge af klimaforandringerne. Nu uddeler foreningen Realdania i samarbejde med Kystdirektoratet 10 mio. kroner til ti plan- og procesprojekter. Projekterne skal være med til at ruste kystbyerne til fremtidens klima med stigende havvand og samtidig udvikle bæredygtige byområder.” Der er aftalt en paragraf 17 stk. 4 konstruktion, og konstitueret fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen knytter en kort bemærkning til den videre proces.
- Opsamling på diverse mhp. videre initiativ:
 - Henvendelse fra miljøminister Lea Wermelin. Vedlagt er: 1) Brev fra miljøministeren – proces for udvælgelse af nationalparker, 2) Notat om proces for nationalparker, 3) Brev fra miljøministeren – frist for input til udvælgelse af nationalparker. Direktionen drøfter henvendelsen med henblik på en vurdering fra fællesforvaltningen på evt. videre initiativ.
 - Drøftelse af bemanding ift. Landdistriktsforskningens Dag. Vedlagt er: 1) Invitation til Landdistriktsforskningens Dag.
 - Status på ny ansøgningsrunde for indfasning af kvælstof til akvakulturerhvervet 1. juli til 1. oktober 2021 og aftale om videre forløb.
 - Opsamling på møde med eksterne parter d. 21. juni.

- Koordinering ift. miljøministerens besøg i Norddjurs Kommune d. 27. august.
- Opsamling på dialog med DS Smith.
- Opfølgning på påbud fra Arbejdstilsynet.
- Status på skolebuskørsel.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Beslutning i Direktionen den 04-08-2021

Direktionen behandlede følgende punkter:

- Direktionen drøftede nyt analysenotat fra Indenrigs- og Boligministeriets Benchmarkingenhed. I Norddjurs ses der samlet set en stigning i udgifterne fra 2019 til 2020, og der aftales et videre forløb omkring belysningen af disse emner. Den konst. fællesforvaltningsdirektør samt økonomichefen foranlediger, at der gives en information til økonomiudvalget på baggrund af analysen.
- Direktionen drøftede den nationale investeringsfremmeindsats, og den nuværende model for håndtering af internationale investorer. I Norddjurs er der fokus på at arbejde aktivt med at tiltrække, fastholde og udvikle udenlandske investeringer lokalt. Dette kommer bl.a. til udtryk i kraft af ordningen *En Indgang*, som er et tiltag, der sikrer virksomheder, som repræsenterer særlige styrkepositioner i kommunen, en let og beslutningsdygtig indgang til kommunens øverste ledelse på direktør- eller chefniveau. Her er der en fortsat opmærksomhed på, at organisationens ressourcer anvendes ift. potentielle investeringsmuligheder. I Norddjurs ses der positivt på at invitere Invest In Denmark ind i relevante mødefora.
- Direktionen samlede op på den drøftelse, der har været i chefforum d. 4. august om afrapportering fra den tværgående gruppe for opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19. Direktionen har fokus på, at covid-19 beredskabet neddrøses i takt med, at vaccinationsprogrammet går ind i sin afsluttende fase, og at der nu primært er fokus på bl.a. den lokale håndtering af den afsluttende vaccinationsfase samt organisationens tilbagevendende post corona. Herunder de kommende dialoger mellem ledere og medarbejdere på de enkelte områder om, hvordan kerneopgaven løses til gavn for borgerne samtidig med, at vi holder fast i nogle af de gode erfaringer fra tiden under covid-19. Afrapporteringen tilrettes på baggrund af drøftelserne i direktionen og chefforum og deles derefter bredt i

organisationen. Fremadrettet vil direktionen gøre løbende status på covid-19 situationen ved hvert tredje direktionsmøde.

- Direktionen gjorde status på forbedringer omkring infrastruktur på Djursland og det videre, konkrete forløb. Chefkonsulent Lene Bachmann tager videre initiativ.
- Sekretariatschef Christina Sørensen præsenterede udkast til mødeplan for 2022. Direktionen drøftede bl.a. vigtigheden af, at der sker en hensigtsmæssig tilrettelæggelse af udvalgs møder i forhold til borgmester og kommunaldirektørs formøder til økonomiudvalgs møderne, således at fagudvalgenes beslutningsprotokoller foreligger forinden.

Sekretariatschefgruppen foranlediger, at mødeplanen tilrettes på baggrund af direktionens drøftelse samt under hensyn til kalenderplanlægningen i øvrigt.

- Direktionen drøftede den principielle håndtering af ansøgninger om tilskud til arrangementer og lignende. Den konst. fællesforvaltningsdirektør foranlediger, at der tages videre initiativ på kultur- og fritidsudvalgets område.
- Direktionen drøftede den aktuelle status på projekt *Grenaa - Næse for vand*, hvor der er givet støtte fra Real Dania til klimaprojektet. Der er aftalt en paragraf 17 stk. 4 konstruktion, og fællesforvaltningen varetager sekretariatsbetjeningen af udvalget. Den konst. fællesforvaltningsdirektør foranlediger, at emnet tages op igen på kommende direktionsmøde d. 23. august med særligt henblik på bemanning og videre politisk proces.
- Opsamling på diverse mhp. videre initiativ:
 - Henvendelse fra miljøminister Lea Wermelin om nationalparker. Direktionen drøftede henvendelsen, og der er en opmærksomhed på ansøgningsfristen d. 2. september. Den konst. fællesforvaltningsdirektør foretager en nærmere faglig vurdering, herunder afklaring af den videre politiske proces.
 - Direktionen drøftede bemanning ift. Landdistriktsforskningens Dag, og sekretariatschef Christina Sørensen tager videre initiativ.
 - Direktionen drøftede den aktuelle status på en ny ansøgningsrunde for indfasning af kvælstof til akvakulturerhvervet 1. juli til 1. oktober 2021. Direktionen aftale, at det videre forløb bliver, at fællesforvaltningen fremsender ansøgning med orientering i miljø- og teknikudvalget, og derudover tager sekretariatschef Christina Sørensen initiativ på kommende opfølgningsmøde med borgmester og kommunaldirektør d. 10. august.

- Direktionen samlede op på møde med eksterne aktører d. 21. juni, og økonomiudvalget orienteres ved næstkommende møde. Den konst. fællesforvaltningsdirektør foranlediger, at byg og miljø udarbejder notat, som fremsendes til borgmester og kommunaldirektøren.
- I forbindelse med miljøministerens besøg i Norddjurs Kommune d. 27. august foranlediger den konst. fællesforvaltningsdirektør relevant, faglig bemanding fra fællesforvaltningen.
- Direktionen samlede op på dialog med DS Smith. Den konst. fællesforvaltningsdirektør foranlediger en tilbagemelding til DS Smith.
- Velfærdsdirektøren orienterede om påbud fra arbejdstilsynet, og der blev aftalt videre initiativ og involvering.
- Direktionen gjorde status på skolebuskørsel.

Bilag:

1 -	Åben	Årshjul 2021	(82293/21)	(H)
3098197				
2 -	Åben	Strategisk udmøntningsplan	(160075/20)	(H)
2964952				
3 -	Åben	Analysenotat vedr. kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2020	(95104/21)	(H)
3113744				
4 -	Åben	Invest in Denmark - inspirationskatalog til den kommunale investeringsfremmeindsats	(95222/21)	(H)
3113883				
5 -	Åben	Invest in Denmark Quarterly Q2 2021	(95225/21)	(H)
3113886				
6 -	Åben	Kommissorium for opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19	(39697/21)	(H)
3048701				
7 -	Åben	Opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19	(88446/21)	(H)
3105703				
8 -	Åben	endelig-aftaletekst-infrastrukturplan-2035	(107655/21)	(H)
3130407				

9 - 3130409	Åben	bilag-til-aftaletekst-projektoversigtmm3006.pdf	(107657/21)	(H)
10 - 3130411	Åben	bilag-til-aftaletekst-oekonomioversigt28.pdf	(107659/21)	(H)
11 - 3131101	Åben	Mødekalender 2022 ØK og KB med formøder.pdf	(108236/21)	(H)
12 - 3130566	Åben	Brev fra miljøminister Lea Wermelin - Proces for udvælgelse af naturnationalparker.pdf	(107811/21)	(H)
13 - 3130565	Åben	Brev fra miljøminister Lea Wermelin - Frist for input til udvælgelse af naturnationalparker..pdf	(107810/21)	(H)
14 - 3130568	Åben	Invitation til Landdistriktsforskningens Dag.pdf	(107813/21)	(H)